



**Michael Grinder**  
**Ohne viele Worte**  
 Nonverbale Muster für erfolgreiches Unterrichten

VAK-Verlag, Buch und Video-Serie  
 Preis und Bezug siehe Text



**Existenzgründung  
 für junge Leute**

U. Wikner, E. Schwarz,  
 M. Schneider

Beck-Wirtschaftsberater, 2000, 266  
 S., 19,80 DM, ISBN 3-423-50839-6

Dieser Existenzgründungsratgeber unterscheidet sich von anderen Ratgebern seiner Art dadurch, dass er speziell auf Berufsanfänger mit Abitur oder ohne akademische Ausbildung zugeschnitten ist, indem er deren Ausgangsposition (geringe Berufserfahrung, Theorielastigkeit, wenig Kontakte zu potentiellen Kunden etc.) berücksichtigt. Deshalb hilft er hauptsächlich bei der Realisierung innovativer Gründungsideen. Er beantwortet die Frage: Wie kann ich auf Basis meiner Kompetenzen ein erfolgrächtiges Unternehmen etablieren?

Darüber hinaus geben die Autoren Anleitungen in den Bereichen Unternehmens- und Marketingkonzept, rechtliche Aspekte, Finanzierung und Förderung mit Checklisten, Formularen und Fallbeispielen aus der Praxis.

„Dieses Buch unterscheidet sich von anderen Ratgebern seiner Art dadurch, dass es speziell auf Berufsanfänger mit Abitur oder akademischer Ausbildung zugeschnitten ist, indem es deren Ausgangsposition (geringe Berufserfahrung, wenig Kontakte zu potentiellen Kunden etc.) berücksichtigt. Deshalb hilft der Ratgeber hauptsächlich bei der Realisierung innovativer Gründungsideen: Wie kann ich auf Basis meiner Kompetenzen ein erfolgreiches Unternehmen etablieren?“

Die Autoren geben auch Anleitungen in den Bereichen Unternehmens- und Marketingkonzept, rechtliche Aspekte, Finanzierung und Förderung mit Checklisten, Formularen und Fallbeispielen aus der Praxis.“ Prof. B. Krämer, Präsident der Fachhochschule Ansbach, [www.fh-ansbach.de](http://www.fh-ansbach.de).

## Meisterhafte Kommunikation ist erlernbar

### Ein lebendes Beispiel: Michael Grinder

Michael Grinder lebt vor, was er lehrt. Als Beispiel für Kooperation erzählt er gerne, dass er als Kind zusammen mit seinen zahlreichen Geschwistern lernte, wie gerechte Verteilung funktioniert. Wenn ein Kind der Familie Grinder z. B. mit einem der Geschwister ein Stück Schokolade teilen musste, nahm einer von beiden die Halbierung vor, und dann durfte der andere sein eigenes Stück auswählen. Im heutigen NLP würde man dies als ein Beispiel für Win-Win bezeichnen.

Michael wollte ursprünglich Priester werden und studierte in einem Priesterseminar. Bald wechselte er zur Pädagogik über und wurde Lehrer. Er besuchte Seminare und Workshops bei Carl Rogers und bei seinem Bruder John Grinder, dem Mitbegründer des NLP. Er bemerkte sehr bald, dass das, was er in solchen Veranstaltungen gelernt hatte, in seinem Unterricht nicht anwendbar war. Der Grund dafür war, dass das NLP-Modell ursprünglich für die Zweier-Kommunikation entwickelt wurde, während er es mit Gruppen zu tun hatte. Er übertrug die Erkenntnisse aus dem NLP auf Gruppensituationen und leistete damit Pionierarbeit, besonders in der nonverbalen Kommunikation.

Mit seiner herausragenden Beobachtungsgabe deckte in mehr als 6.000 Stunden Unterrichtsbeobachtung eine Vielzahl von Mustern auf, durch die die Interaktion und damit auch der Erfolg der Kommunikation planbar und zu einem gewissen Grad auch vorhersagbar wird. Diese Muster zerlegt er in minutiöse Einzelschritte und macht sie damit für jeden erlernbar. Er ist ein Meister solcher Micro-Skills und nennt sich deswegen selbst auch scherzhaft Micro Grinder.

Er arbeitet im Sinne der japanischen Kaizen-Philosophie stets an sich selbst, verbessert sich ständig und verlangt dies auch von denen, die er ausbildet. Alle Trainer, die mehrere seiner Seminare besucht haben, stimmen darin überein, dass er jedes Mal noch besser war als vorher.

Durch eine Vielzahl von Seminaren in verschiedenen europäischen Ländern und in Australien hat er ein äußerst feinfühliges Empfinden für und eine Achtung vor interkulturellen Unterschieden gewonnen. Ohne die Beachtung, das Verständnis und die Wertschätzung dieser Unterschiede gibt es für ihn keine gelungene Kommunikation und damit auch keinen Weltfrieden.

Lehrkräfte sind die engere Zielgruppe des in diesem Heft auf S.30+31 vorgestellten Buches „Ohne viele Worte“ (49,80 DM) und der dazugehörigen Videoserie „ENVoY: Nonverbale Maßstäbe für ein positives Lernklima“ (3 Video-Cassetten à 60 Minuten als Dreiersatz 159,40 DM, bei Einzelabgabe 59,50 DM, bei Nachbestellung von Cassette 2 und 3 99,90 DM (Sie zahlen also nicht mehr als bei sofortiger Bestellung der Gesamtserie).

Wenn man aber darin die Worte Lehrer und Schüler durch Trainer und Seminarteilnehmer ersetzt, sieht man, dass die dort aufgezeigten Strategien auch für viele andere Kommunikationssituationen gelten.

Als autorisierter Vertreter von Michael Grinder in Europa vertritt Synergeia alle Veröffentlichungen dieses Autors. Als Sonderservice für Mitglieder des TT-Netzwerks übernimmt Synergeia die Versandkosten, auch bei Bestellungen unter 200 DM und legt einen Ausschnitt von Michael Grinders letzter öffentlicher Präsentation in Deutschland auf CD-ROM bei.

**s y n e r g e i a** .

Synergeia

Rudolf & Sorako Schulte-Pelkum GbR.

Freiligrathstr. 24 A, D-44791 Bochum

Tel. 0234-6106-95 (AB), Fax -43 oder

Tel. 0234-3211924 Mo.-Do.17:30-18.30

[rudolf.schulte-pelkum@ruhr-uni-bochum.de](mailto:rudolf.schulte-pelkum@ruhr-uni-bochum.de)